

△△△△株式会社 御中

# 横串プロジェクト監査 「プログラムマネジメント」体制構築のご提案

20◎ ◎年4月26日作成  
第3版

フリーダムシステム株式会社

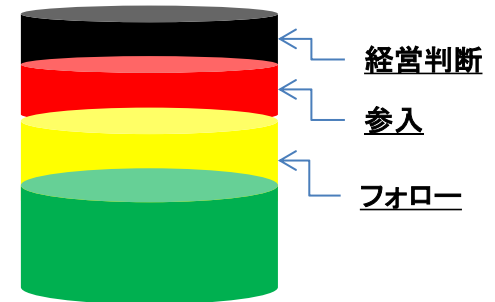
# 初期「プログラムマネジメント体制」Planning

## ① 1名のPM投入により現場状況のWatch

- 進行している案件に対する貴社プロジェクト体制内部に入ることによる課題等の洗い出しを実施
- 過密かつ、多重プロジェクト管理状態への安定化支援

## ② 営業案件レベル～受託案件までのトライアージの実施

- 全案件を対象にリスク選別(トライアージ)を実施
- 受託案件でリスクが高い案件には、会議体への参加等

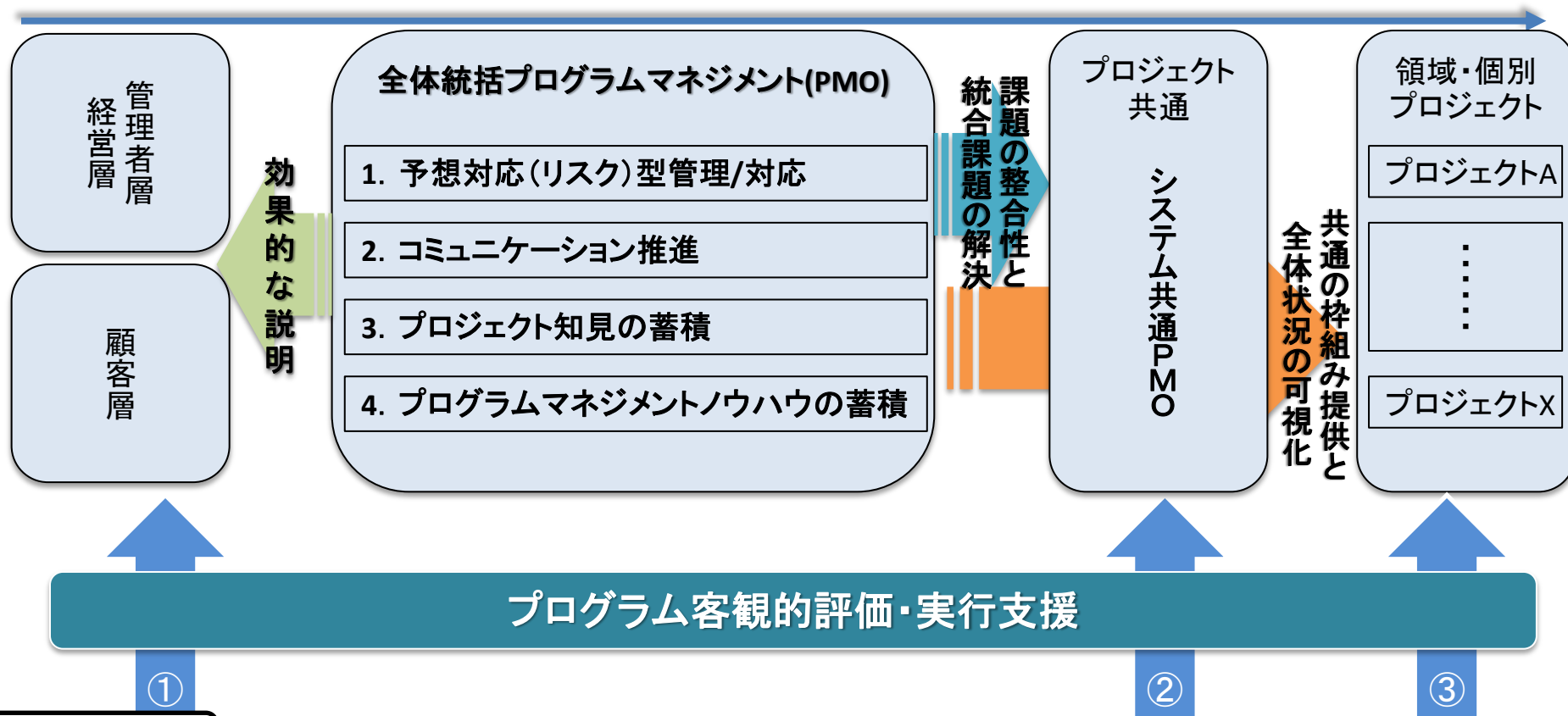


## ◆ 体制の効率化提案の実施

- 開発/テストなど共有化可能な部分に関しては技術者集団体制による品質安定とコスト効率化の検討実施
- 短納期開発に於ける、品質保全の施策検討実施
- マネジメント層の分離化による体制強化検討実施

# 体制(案)

<第2版提示資料>



## プログラム客観的評価・実行支援

①

### 主要課題

リスクとなりえる課題・遅延等の  
情報可視化が困難

### 対策方針(案)

上記組織に移行する課題の整理  
知見蓄積のための機能構築

②

管理資料の統一化はできているが、  
それ以上でもそれ以下でもない

③

基本構想、監査レベル検討などの  
モニタリング強化、実務的な改善  
対応

# ご提案



## ◆ 初期「プログラムマネジメント体制」に関する御見積

### ➤ 前章① :M・H

- 単価:◎ ◎万円/月(残業精算 140時間~180時間)
- 工数:1人月
- 月額費用:◎ ◎万円

### ➤ 前章② :K・I

- 単価:◎ ◎万円/月(残業精算 なし)
- 工数:0.5人月
- 月額費用:◎ ◎万円